

商务信息公示表



| 单位名称 | 企业业绩 | | 在施或新承接工程(如有) | | 拟派项目负责人 | | 技术负责人 | | | | |
|---------------|------|------|--------------|------|--|-----|-------|------|----|------|---|
| 北京城建二建设工程有限公司 | 业绩1 | 项目名称 | 业绩1 | 项目名称 | “海淀北部地区3-1街区温泉镇HD-301-6001地块”温泉工业园中路和周家巷沟北侧路东段两条道路项目（道路工程、给水管线、排水管线）、海淀区周家巷沟北侧路（温泉工业园中路-辛庄东路）城市支路工程（道路工程、给水管线、雨污水管线） | 业绩1 | 董伟 | 项目名称 | 董伟 | 项目名称 | / |



| | | | | | | | |
|------|----------------------------------|------|----------------------------------|------|-------|------|-------|
| 建设单位 | 北京海融达投资建设有限公司 | 建设单位 | 北京福泉投资有限公司 | 建设单位 | | 建设单位 | |
| | 道路长约 2350 米 (K0~K2+350) | | 道路总长 1116.661 米 | | 建设规模 | | 建设规模 |
| | 13496.29 万元 | | 58881802.55 元 | | 合同金额 | | 合同金额 |
| | 2020 年 5 月 19 日-2022 年 10 月 31 日 | | 2024 年 9 月 10 日至 2025 年 4 月 22 日 | | 开竣工日期 | | 开竣工日期 |
| | 徐昌洪 | | 何隽 | | 项目负责人 | | 项目负责人 |
| | 中关村长城脚下的创新家园起步区市政工程 (一标段) | | / | | 项目名称 | | 项目名称 |
| 业绩 2 | 项目名称 | 业绩 2 | / | 业绩 2 | 项目名称 | 业绩 2 | 项目名称 |
| | 建设单位 | | 建设单位 | | 建设单位 | | 建设单位 |
| | 建设规模 | | 建设规模 | | 建设规模 | | 建设规模 |
| | 合同金额 | | 合同金额 | | 合同金额 | | 合同金额 |



| | | | | | | | | |
|---------|-------|-----------------------------|-------|----|-------|--------------|-------|---------|
| 业绩 3 | 开竣工日期 | 2019年11月02日 -2021年05月10日 | 开竣工日期 | | 开竣工日期 | | 开竣工日期 | |
| | 项目负责人 | 孟庆洪 | | | | | | |
| | 项目名称 | / | 项目名称 | / | 工作年限 | 17年 | 工作年限 | 12年 |
| | 建设单位 | | | | | | | |
| | 建设规模 | | 建设规模 | | 姓名 | 张帅 | 姓名 | 韩秋云 |
| | 合同金额 | | | | | | | |
| | 开竣工日期 | | 开竣工日期 | | 专业 | 市政公用工程 印伟 | 专业 | 道路与桥梁施工 |
| | 项目负责人 | | 项目负责人 | | | | | |
| | | | | 等级 | 一级 | 等级 | 中级 | 注册证编号 |
| | | | | | | | | |

备注：表格不够可自行补充。

商务信息公示表

| 单位名称 | 企业业绩 | | 在施或新承接工程(如有) | | 拟派项目负责人 | | 技术负责人 | |
|------------|-------|-----------------------------|--------------|-------|--|-----|-------|--|
| 北京房地集团有限公司 | 项目名称 | 卦台山景区旅游基础设施提升项目(一期)工程 | 业绩1 | 项目名称 | 昌平新城东区三期土地一级开发项目(CP00-1002-0001)地块R2二类居住用地项目 | 业绩1 | 项目名称 | |
| | 建设单位 | 天水市麦积区卦台山景区服务中心 | | 建设单位 | 北京昌鑫同泰置业有限公司 | | 建设单位 | |
| | 建设规模 | 1454平方米 | | 建设规模 | 168399.9160平方米 | | 建设规模 | |
| | 合同金额 | 1292.12万元 | | 合同金额 | 93673.690638万元 | | 合同金额 | |
| | 开竣工日期 | 2024年6月30日-2025年1月20日 | | 开竣工日期 | 2023年6月15日 | | 开竣工日期 | |
| | 项目负责人 | 陈亚男 | | 项目负责人 | 蔡中伟 | | 项目负责人 | |
| | 项目名称 | 海淀区2021年老旧小区综合整治项目(第二批)(二次) | | 项目名称 | | | 项目名称 | |
| 业绩2 | 建设单位 | 北京首开城市运营服务集团有限公司 | 业绩2 | 建设单位 | | 业绩2 | 建设单位 | |

| | | | | | | | | |
|--|-------|--------------------------------|-------|--|-------|-----------------------|-------|-------------|
|  业绩 3 | 建设规模 | 73840.52平方米 | 建设规模 | | 建设规模 | | 建设规模 | |
| | 合同金额 | 6115万元 | 合同金额 | | 合同金额 | | 合同金额 | |
| | 开竣工日期 | 2022年8月1日- 2023年6月19日 | 开竣工日期 | | 开竣工日期 | | 开竣工日期 | |
| | 项目负责人 | 王兵 | 项目负责人 | | 项目负责人 | | 项目负责人 | |
| | 项目名称 | 西城区2022年老旧小区综合整治项目(姚家井小区、龙泉胡同) | 项目名称 | | | | | |
| | 建设单位 | 北京天岳恒房屋经营管理有限公司 | 建设单位 | | 工作年限 | 38年 | 工作年限 | 30年 |
| | 建设规模 | 43408.96平米 | 建设规模 | | 姓名 | 刘会军 | 姓名 | 翁南怡 |
| | 合同金额 | 3694万元 | 合同金额 | | 专业 | 市政公用工程 | 专业 | 建筑装修施工 |
| | 开竣工日期 | 2023年8月14日- 2024年7月2日 | 开竣工日期 | | 等级 | 二级建造师 | 等级 | 高级工程师 |
| | 项目负责人 | 代志通 | 项目负责人 | | 注册证编号 | 京 2112014201656425 | 注册证编号 | ZGA22004495 |

备注: 表格不够可自行补充。



之刘
印军

商务信息公示表

| 单位名称 | 企业业绩 | | 在施或新承接工程(如有) | | 拟派项目负责人 | | 技术负责人 | | | | |
|-----------------|-------|---|--------------|-------|---------|-------|-------|-------------------|----|-------|---------|
| | 项目名称 | 科创街道路改造及景观提升工程2标段 | 项目名称 | / | 项目名称 | / | 项目名称 | / | | | |
| 北京市政二建设工程有限责任公司 | 建设单位 | 北京经济技术开发区基建办公室 | 业绩 1 | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | | |
| | 建设规模 | 科创街(12+185.61-13+277.38)图纸范围内所有道路工程、照明工程及热力、天然气、给水等管线保护工作。 | | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | | |
| | 合同金额 | 50012531.79元 | | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | | |
| | 开竣工日期 | 2020年07月30日-2022年03月01日 | | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | | |
| | 项目负责人 | 逯平 | | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | | |
| | 项目名称 | 北京通州物流产业园区兴贸北街(融商五路-东驰路)道路工程 | | 项目名称 | / | 项目名称 | / | 项目名称 | / | | |
| 北京市政二建设工程有限责任公司 | 建设单位 | 北京金马驹开发建设有限公司 | 业绩 2 | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | | |
| | 建设规模 | 道路长度: 2124.382米, 雨水管线长度: 2179米, 给水管线长度: 2627.8米, 再生水管线长度: 1562.1米 | | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | | |
| | 合同金额 | 71100219.83元 | | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | | |
| | 开竣工日期 | 2020年11月23日-2024年2月29日 | | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | | |
| | 项目负责人 | 胡海波 | | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | | |
| | 建设单位 | / | 业绩 3 | 建设单位 | / | 工作年限 | | 工作年限 | 13 | | |
| 北京市政二建设工程有限责任公司 | 建设规模 | / | | 建设规模 | / | 资格 | 姓名 | 朱海滨 | 资格 | 姓名 | 车青森 |
| | 合同金额 | / | | 合同金额 | / | | 专业 | 道路与桥梁施工 | | 专业 | 道路与桥梁施工 |
| | 开竣工日期 | / | | 开竣工日期 | / | | 等级 | 二级 | | 等级 | 高级 |
| | 项目负责人 | / | | 项目负责人 | / | | 注册证编号 | 京2112006200807058 | | 注册证编号 | / |

备注: 表格不够可自行补充。



陈永华



商务信息公示表

| 单位名称 | 企业业绩 | | 在施或新承接工程(如有) | | | 拟派项目负责人 | | | 技术负责人 | | |
|------------|------|-------|--|-----|-------|---------|-------|--|-------|-------|---|
| 中壤建设股份有限公司 | 业绩1 | 项目名称 | 瓯海经济开发区三溪工业园基础设施建设工程一期--配套市政道路及绿化提升工程 | 业绩1 | 项目名称 | / | 项目名称 | 北京通州运河核心区市政配套工程北关大道(北运河西滨河路-通燕路)道路工程 | 业绩1 | 项目名称 | 首钢东南区土地一级开发项目范围内定南一二110KV架空线入地锅炉厂南路段电力隧道及路面恢复工程 |
| | | 建设单位 | 浙江省瓯海经济开发区管理委员会 | | 建设单位 | / | 建设单位 | 北京北投通城建设开发有限公司 | | 建设单位 | 北京首钢建设投资有限公司 |
| | | 建设规模 | 项目共涉及4条道路,其中:官庄路(桩号K0+020~K0+387.916)西起豪达路,东至富阳北路,总长约368米,道路规划红线宽度32米;瞿任路(桩号L0+013.833~L0+438.015)西起豪达路,东至富阳北路,总长约424米,道路规划红线宽度50米;豪达路(桩号K0+012.783~K0+472.814)北起瞿任路,南至官庄路,总长约460米,道路规划红线宽度32米;康宏西路(桩号K0+017.37~K0+434.253)西起豪达路,东至富阳南路,总长约417米,道路规划红线宽度20米。 | | 建设规模 | / | 建设规模 | 长度1648米,施工图纸内的道路工程、给水工程、排水工程、再生水工程、照明工程、电信工程、燃气工程等工程 | | 建设规模 | 本工程新建电缆隧道,总长约1169.1m。新建电缆隧道穿越现状古城南街拟采用暗挖法施工,隧道断面为2.6mx2.9m暗挖隧道,长度为116米,其余隧道采用明开施工,隧道断面为2.6mx2.4m明开隧道,长度约为1053.1米。道路路面恢复面积3236.8m ² 。 |
| | | 合同金额 | 4180万元 | | 合同金额 | / | 合同金额 | 5643万元 | | 合同金额 | 5463万元 |
| | | 开竣工日期 | 2021年12月01-2023-11-6 | | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | 2013年5月1日-2020年6月25日 | | 开竣工日期 | 2021年6月25日-2022年7月5日 |
| | | 项目负责人 | 贺岳平 | | 项目负责人 | / | 项目负责人 | 郑瑞彬 | | 项目负责人 | 王锦 |
| | | 项目名称 | 首钢东南区土地一级开发项目范围内定南一二110KV架空线入地锅炉厂南路段电力隧道及路面恢复工程 | | 项目名称 | / | 项目名称 | / | | 项目名称 | 海淀区苏家坨镇梁家园村、柳林村、西埠头村、七王坟村、聂各庄村、草厂村美丽乡村建设项目 |
| | | 建设单位 | 北京首钢建设投资有限公司 | | 建设单位 | | 建设单位 | | | 建设单位 | 北京市海淀区苏家坨镇人民政府 |
| | | 建设规模 | 本工程新建电缆隧道,总长约1169.1m。新建电缆隧道穿越现状古城南街拟采用暗挖法施工,隧道断面为2.6mx2.9m暗挖隧道,长度为116米,其余隧道采用明开施工,隧道断面为2.6mx2.4m明开隧道,长度约为1053.1米。道路路面恢复面积3236.8m ² 。 | | 建设规模 | / | 建设规模 | / | | 建设规模 | 主要包括村庄公共区域绿化、停车场、照明工程、公共无障碍设施、供水工程等。 |
| | | 合同金额 | 5463万元 | | 合同金额 | / | 合同金额 | / | | 合同金额 | 3904万元 |
| | | 开竣工日期 | 2021年6月25日-2022年7月5日 | | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | | 开竣工日期 | 2022年10月08日-2023年05月24日 |
| | | 项目负责人 | 王锦 | | 项目负责人 | / | 项目负责人 | | | 项目负责人 | 王锦 |
| 业绩2 | 业绩3 | 项目名称 | 海淀区苏家坨镇梁家园村、柳林村、西埠头村、七王坟村、聂各庄村、草厂村美丽乡村建设项目 | 业绩3 | 建设单位 | / | 工作年限 | 21年 | 业绩3 | 工作年限 | 30年 |
| | | 建设单位 | 北京市海淀区苏家坨镇人民政府 | | 建设规模 | / | 姓名 | 郑瑞彬 | | 姓名 | 张兴巍 |
| | | 建设规模 | 主要包括村庄公共区域绿化、停车场、照明工程、公共无障碍设施、供水工程等。 | | 合同金额 | / | 专业 | 市政公用工程 | | 专业 | 桥梁工程 |
| | | 合同金额 | 3904万元 | | 开竣工日期 | / | 等级 | 一级注册建造师 | | 等级 | 高级工程师 |
| | | 开竣工日期 | 2022年10月08日-2023年05月24日 | | 项目负责人 | / | 注册证编号 | 京1112011201119612 | | 注册证编号 | GJ09088 |
| | | 项目负责人 | 王锦 | | / | / | | | | | |

1101082358

王建红

商务信息公示表

| 单位名称 | 企业业绩 | | 在施或新承接工程 (如有) | | | 拟派项目负责人 | | | 技术负责人 | | | | |
|------------|------|-------|--|-----|-------|--|-----|-------|-------------------|-----|-------|------|-----|
| 北京昌水建筑有限公司 | 业绩1 | 项目名称 | 昌平新城沙河组团马溝路道路及管线工程 (一标段) | 业绩1 | 项目名称 | 昌平区定泗路 (规划五路-岭上西路) 路面改造及市政管线工程 | 业绩1 | 项目名称 | / | 业绩1 | 项目名称 | / | |
| | | 建设单位 | 北京振邦承基开发建设有限公司 | | 建设单位 | 北京市昌平区城市管理委员会 | | 建设单位 | / | | 建设单位 | / | |
| | | 建设规模 | 沙河西区12号路K0+045至中直渠跨河桥东侧K1+384.32范围内的道路工程、绿化工程、雨水工程、污水工程、给水工程、再生水工程、照明工程、电力管线 (土建部分)、中直渠跨河桥工程等图纸范围内的全部内容。 | | 建设规模 | 施工图纸范围内的道路工程、交通工程 (划线部分) 雨水工程、污水工程、给水工程、再生水工程、照明工程及绿化工程等全部内容。道路全长2.6公里。雨水管径≤DN800, 污水管井≤DN1600, 给水管径≤DN600, 再生水管径≤DN800。 | | 建设规模 | / | | 建设规模 | / | |
| | | 合同金额 | 81666576.15元 | | 合同金额 | 207346282.83元 | | 合同金额 | / | | 合同金额 | / | |
| | | 开竣工日期 | 2023.2.15-2024.6.16 | | 开竣工日期 | 2024.10.10-2025.6.30 | | 开竣工日期 | / | | 开竣工日期 | / | |
| | | 项目负责人 | 王永辉 | | 项目负责人 | 刘占学 | | 项目负责人 | / | | 项目负责人 | / | |
| | 业绩2 | 项目名称 | 昌平区北七家镇平西府土地一级开发项目道路网道路及管线工程 | 业绩2 | 项目名称 | / | 业绩2 | 项目名称 | | 业绩2 | 项目名称 | | |
| | | 建设单位 | 北京未来科学城置地有限公司 | | 建设单位 | / | | 建设单位 | | | 建设单位 | | |
| | | 建设规模 | 新建道路工程1312米、新建雨水工程1678.5m、新建污水工程600.6m、新建给水工程1206m、新建再生水工程970.3m、新建电力工程管线干线1419m、电力工程管线支线107m。 | | 建设规模 | / | | 建设规模 | | | 建设规模 | | |
| | | 合同金额 | 34742882.87元 | | 合同金额 | / | | 合同金额 | | | 合同金额 | | |
| | | 开竣工日期 | 2022.10.12-2024.10.23 | | 开竣工日期 | / | | 开竣工日期 | | | 开竣工日期 | | |
| | | 项目负责人 | 王仓 | | 项目负责人 | / | | 项目负责人 | | | 项目负责人 | | |
| | | 项目名称 | / | | 项目名称 | / | 业绩3 | 工作年限 | | 资格 | 工作年限 | | 27年 |
| | | 建设单位 | / | | 建设单位 | / | | 姓名 | 张涛 | | 姓名 | 付焕蕾 | |
| | | 建设规模 | / | | 建设规模 | / | | 专业 | 市政公用工程 | | 专业 | 市政工程 | |
| | | 合同金额 | / | | 合同金额 | / | | 等级 | 一级 | | 等级 | 高级 | |
| | | 开竣工日期 | / | | 开竣工日期 | / | | 注册证编号 | 京1112015201533685 | | 注册证编号 | / | |
| | | 项目负责人 | / | | 项目负责人 | / | | | | | | | |



李文



商务信息公示表

| 单位名称 | 企业业绩 | | 在施或新承接工程(如有) | | 拟派项目负责人 | | 技术负责人 | | |
|-----------------|------|-------|------------------------|-----|---------|-------------------------------|-------|-------|------------------------|
| 中昌泰(北京)建设集团有限公司 | 业绩1 | 项目名称 | 潢川县新八大街(二期)综合工程 | 业绩1 | 项目名称 | 市工人文化宫象山路1至7号楼整体提升改造工程(2-7号楼) | 业绩1 | 项目名称 | 支教路综合项目 |
| | | 建设单位 | 潢川县光州城市建设投资有限公司 | | 建设单位 | 南昌市工人文化宫 | | 建设单位 | 信阳城市发展投资有限公司 |
| | | 建设规模 | / | | 建设规模 | / | | 建设规模 | / |
| | | 合同金额 | 57463500元 | | 合同金额 | 22703688.47元 | | 合同金额 | 46686800元 |
| | | 开竣工日期 | 2023年6月5日-2023年10月9日 | | 开竣工日期 | 2024年7月10日-2025年12月31日 | | 开竣工日期 | 2023年12月22日-2024年3月10日 |
| | | 项目负责人 | 付强 | | 项目负责人 | 冯伟华 | | 项目负责人 | 付强 |
| | 业绩2 | 项目名称 | 支教路综合项目 | 业绩2 | 项目名称 | | 业绩2 | 项目名称 | |
| | | 建设单位 | 信阳城市发展投资有限公司 | | 建设单位 | | | 建设单位 | |
| | | 建设规模 | / | | 建设规模 | | | 建设规模 | |
| | | 合同金额 | 46686800元 | | 合同金额 | | | 合同金额 | |
| | | 开竣工日期 | 2023年12月22日-2024年3月10日 | | 开竣工日期 | | | 开竣工日期 | |
| | | 项目负责人 | 付强 | | 项目负责人 | | | 项目负责人 | |
| | 业绩3 | 项目名称 | | 业绩3 | 项目名称 | 工作年限 | 资格 | 工作年限 | |
| | | 建设单位 | | | 建设单位 | | | 姓名 | 陈职 |
| | | 建设规模 | | | 建设规模 | | | 专业 | 建筑工程、市政公用工程 |
| | | 合同金额 | | | 合同金额 | | | 等级 | 二级 |
| | | 开竣工日期 | | | 开竣工日期 | | | 注册证编号 | 京2112012201221259 |
| | | 项目负责人 | | | 项目负责人 | | | 注册证编号 | 京1412011201109706 |



庞新朋





合格申请人商务信息公示表（投标人商务信息公示表）

| 投标人名称 | 企业业绩 | | 在施或新承接工程(如有) | | | 拟派项目负责人 | | | 技术负责人 | | | |
|------------------|-------|---------------------|--------------------------|----------------------|-------|---|-------|---------------------|--------------------------|---------------------|------|--------------------------|
| 北京鑫雅市政建设工程有限责任公司 | 业绩1 | 项目名称 | 2020年兴谷开发区5条市政道路工程(第一标段) | 业绩1 | 项目名称 | 西单-积水潭桥街区环境整治提升项目(平安大街-积水潭)景观、照明及新街口南大街道路交通工程 | 业绩1 | 项目名称 | 2020年兴谷开发区5条市政道路工程(第一标段) | 业绩1 | 项目名称 | 2020年兴谷开发区5条市政道路工程(第一标段) |
| | 建设单位 | 北京兴谷发展公司 | 建设单位 | 北京市西城区城市管理委员会 | 建设单位 | 北京兴谷发展公司 | 建设单位 | 北京兴谷发展公司 | 建设单位 | 北京兴谷发展公司 | | |
| | 建设规模 | 435米 | 建设规模 | / | 建设规模 | 435米 | 建设规模 | 435米 | 建设规模 | 435米 | | |
| | 合同金额 | 30042028.12元 | 合同金额 | 90600366.98元 | 合同金额 | 30042028.12元 | 合同金额 | 30042028.12元 | 合同金额 | 30042028.12元 | | |
| | 开竣工日期 | 2021.3.1-2023.11.21 | 开竣工日期 | 2024.11.25-2025.5.27 | 开竣工日期 | 2021.3.1-2023.11.21 | 开竣工日期 | 2021.3.1-2023.11.21 | 开竣工日期 | 2021.3.1-2023.11.21 | | |
| | 项目负责人 | 张建辉 | 项目负责人 | 冯盛林 | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | | |
| | 业绩2 | 项目名称 | / | 业绩2 | 项目名称 | / | 业绩2 | 项目名称 | 项目名称 | / | | |
| | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | | |
| | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | | |
| | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | | |
| 北京鑫雅市政建设工程有限责任公司 | 业绩3 | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | 开竣工日期 | / | | |
| | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | | |
| | 业绩4 | 项目名称 | / | 业绩3 | 项目名称 | / | 业绩3 | 项目名称 | 项目名称 | / | | |
| | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | | |
| | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | | |
| | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | | |
| | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | | |
| | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | | |
| | 业绩4 | 项目名称 | / | 业绩4 | 项目名称 | / | 业绩4 | 项目名称 | 项目名称 | / | | |
| | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | 建设单位 | / | | |
| | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | 建设规模 | / | | |
| | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | 合同金额 | / | | |
| | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | 开竣工日期 | / | | |
| | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | 项目负责人 | / | | |